



Προκλήσεις και λύσεις στο νέο θεσμικό και οικονομικό περιβάλλον

Διοργάνωση



Επιστημονική Υποστήριξη



►► SOLUTIONS V

Ένα συνέδριο υψηλού επιπέδου

Ανέβασε ψηλά τον πήχη το **SOLUTIONS V** το οποίο έλαβε χώρα στις 13 Μαρτίου 2018 στο ΚΠΙΣΝ (Κέντρο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος) ένα συνέδριο που διοργάνωσε το **Supply Chain Institute** με την επιστημονική υποστήριξη της **Planning**. Κατά γενική ομολογία η εκδήλωση διακρίθηκε για την άμεμπτη διοργάνωση, τη μεγάλη συμμετοχή, τις **16** μεστές ομιλίες που συνοδεύτηκαν από εξειδικευμένα videos, τα **2** ουσιαστικά discussion panels και φυσικά τη μοναδική, πανοραμική αίθουσα του Φάρου του ΚΠΙΣΝ. Περιμετρικά του συνεδρίου, σε ειδικά διαμορφωμένο χώρο είχαν παρουσία οι **17** **εμπορικοί χορηγοί** που αντιπροσώπευσαν τον προμηθευτικό χώρο της εφοδιαστικής αλυσίδας. Το συνέδριο παρακολούθησαν **συνολικά περισσότερα από 300 διευθυντικά στελέχη επιχειρήσεων** από διάφορα σημεία της χώρας, αποδεικνύοντας έμπρακτα πως τα ελληνικά Logistics είναι ισχυρά και κινούνται προς αναζήτηση γνώσης.





Την εκδήλωση παρακολούθησαν μεταξύ άλλων διευθυντικά στελέχη του **Υπουργείου Υποδομών & Μεταφορών**, του **ΣΕΒ**, ο πρόεδρος και μέλη του ΔΣ της **Ελληνικής Εταιρείας Logistics**, ο πρόεδρος του **ΣΥΝΔΔΕ&L** (Σύνδεσμος Επιχειρήσεων Διεθνούς Διαμεταφοράς & Επιχειρήσεων Logistics Ελλάδος), στελέχη της **ΠΕΕΔ**, μέλη του ΔΣ του **Ινστιτούτου Πωλήσεων Ελλάδος**, καθηγητές και φοιτητές του ΕΜΠ & του Τμήματος Διοίκησης Συστημάτων Εφοδιασμού του ΤΕΙ Στερεάς Ελλάδας, δημοσιογράφοι από ημερήσιο & περιοδικό τύπο, καθώς και ηλεκτρονικά μέσα, η αντιδήμαρχος Π. Φαλήρου και επιχειρηματίες.

Μέγας Χορηγός ήταν η εταιρεία **MANTIS ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗ**,

Χρυσό Χορηγό ήταν οι εταιρείες: **ENTERSOFT** και **VIRTUAL GUARD**.

Χορηγοί ήταν οι εταιρείες **ΒΛΑΧΟΓΙΩΡΓΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ**, **KIOUSSIS TRANSYS**, **TRANSCOMBI EXPRESS**, **SARMED**, **MOBILE TECHNOLOGY**, **METRON LOGISTICS**, **PEBRO**, **LOGIKA**, **IMET**, **TRACK & CARGO INSURANCE**, **ANYMH**, **ΙΣΤΟΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ**, **ORTEC**, **EVENTORA**.

Χορηγοί επικοινωνίας ήταν οι: **Ναυτεμπορική** και **naftemporiki.gr**, **LOGISTICS & MANAGEMENT**, **ΤΡΟΧΟΙ & TIR**, **Plant** και **LOGISTICS LEADER**.

Το συνέδριο τέθηκε **υπό τη θεσμική υποστήριξη** του ΣΕΒ, και την **αιγίδα** των ΕΕΛ, ΣΥΝΔΔΕ&L, ΠΕΕΔ, ΕΕΒΨ και της ΕΕΔΕ.

Όπως αναφέρει και το όνομα **SOLUTIONS**, όσοι παρακολούθησαν το συνέδριο έφυγαν έχοντας πάρει απτές **τεχνικές λύσεις** και αξιόπιστες /αξιοποιήσιμες εφαρμογές για την αποτελεσματική αντιμετώπιση σύγχρονων θεμάτων που επηρεάζουν την καθημερινή λειτουργία της εφοδιαστικής αλυσίδας κάθε επιχείρησης και οργανισμού.



Μαρίτινα Λάμπρου

Την εισαγωγή έκανε η κ.

Μαρίτινα Λάμπρου διευθύντρια του Supply Chain Institute παρουσιάζοντας μέσω ενός βίντεο, τις δράσεις του Ινστιτούτου στο διάστημα 2007-2017 και τις προγραμματισμένες δράσεις για το 2018. Εν συνεχεία απεύθυνε χαιρετισμό ο πρόεδρος της ΕΕΛ κ. **Νικόλαος Ροδόπουλος**.



1

ΕΝΟΤΗΤΑ Logistics Pest Analysis Το νέο περιβάλλον των Logistis

Την πρώτη ενότητα συντόνισε ο δημοσιογράφος της Ναυτεμπορικής κ. **Φάνης Ζώνης**, η οποία εστίασε στην PEST ανάλυση της logistics αγοράς. Ο **Δρ. Γιώργος Ξηρογιάννης** από τον ΣΕΒ παρουσίασε τους πλέον αντιπροσωπευτικούς δείκτες για το οικονομικό περιβάλλον της χώρας, τονίζοντας ότι μετά από οκτώ χρόνια μεταρρυθμίσεων όχι μόνο δεν έχουμε επιτύχει τους επιθυμητούς στόχους παραγωγικότητας, αλλά πολλοί τομείς αποδίδουν ήδη χειρότερα από το 2008, η δομή του ΑΕΠ παραμένει ανισόροπα κατανομημένη προς την κατανάλωση κατά 90%, οι επενδύσεις είναι εξαιρετικά ανεμικές, η φορολογική επιβάρυνση είναι υψηλή και η παραοικονομία ανθεί. Η διέξοδος που προτείνει ο ΣΕΒ, βασίζεται στη μεγέθυνση των επιχειρήσεων και στη προώθηση ενός νέου μίγματος μεταρρυθμίσεων με έμφαση στον ψηφιακό μετασχηματισμό, τη μείωση του μη-μισθολογικού κόστους, και στη διασύνδεση της εκπαίδευσης με την αγορά εργασίας.



Φάνης Ζώνης



Γιώργος Ξηρογιάννης

Ακολούθησε ο κ. **Σταμάτης Ανδριανόπουλος** Executive Consultant της Planning που ανέλυσε με δομημένο τρόπο και με την υποστήριξη της μεθοδολογίας PEST το συνολικό περιβάλλον λειτουργίας της αγοράς των Logistics τονίζοντας ότι υπάρχουν μεν ενδείξεις ότι πράγματι βρισκόμαστε σε πορεία ανάκαμψης, αλλά ο δρόμος αναμένεται επίπονος, μακρύς και επικίνδυνος. Αναλύοντας τους οικονομικούς δείκτες που παρουσίασε ο ΣΕΒ, το πολιτικό περιβάλλον και γεγονότα όπως την πρόσφατη απομάκρυνση από τη χώρα σημαντικών πολυεθνικών, τις επικίνδυνες γεωπολιτικές εξελίξεις, την αδυναμία της αγοράς να αξιοποιήσει την ανάπτυξη του Πειραιά σε κόμβο logistics, προσδιόρισε τις αβεβαιότητες της επόμενης μέρας, και πρότεινε ένα συστηματικό τρόπο για την αναπτυξιακή πορεία του κλάδου αξιοποιώντας τις νέες τεχνολογίες για smart logistics και τις σύγχρονες απαιτήσεις του e-commerce για αποτελεσματικά μοντέλα αστικής διανομής στο τελικό μίλι .



Σταμάτης
Ανδριανόπουλος

Ο **Δρ. Αθανάσιος Ζηλιασκόπουλος** Καθηγητής από το Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας, τόνισε τους τρεις βασικούς τεχνολογικούς disruptors στις λειτουργίες της εφοδιαστικής αλυσίδας, περιγράφοντας την δυναμική ανάπτυξη διεθνών Control Tower για την ενίσχυση της ορατότητας (visibility) σε όλο το εύρος της εφοδιαστικής αλυσίδας και για όλα τα μέσα μεταφοράς τις ραγδαίες αλλαγές που αναμένεται να επιφέρει το Industry 4.0 και ειδικά οι νέες τεχνολογίες παραγωγής (additive manufacturing, 3D printing) στην εφοδιαστική αλυσίδα και κατέληξε αναλύοντας τις δυνατότητες που διαμορφώνει η τεχνολογία Blockchain στην εφοδιαστική αλυσίδα για την πλήρη ιχνηλασιμότητα των προϊόντων και ειδικά για τους κλάδους με έντονη σημασία στην Ελλάδα όπως παραδείγματος χάρη η αγροτική παραγωγή.

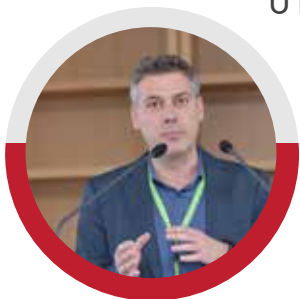


Αθανάσιος Ζηλιασκόπουλος



Ο **Δρ. Αντώνιος Γυπάκης** από την Γενική Γραμματεία Έρευνας και Τεχνολογίας, παρουσίασε τις παρεμβάσεις και τα διαθέσιμα χρηματοδοτικά εργαλεία για την προώθηση της έρευνας και την καινοτομία στο τομέα των logistics και των εμπορευματικών μεταφορών, καθώς και τις εξελίξεις των δύο τελευταίων ετών στην ενίσχυση της καινοτομίας στον κλάδο της εφοδιαστικής αλυσίδας. Κάλεσε

Αντώνιος Γυπάκης επίσης τους συμμετέχοντες να παρακολουθήσουν τις επερχόμενες πρωτοβουλίες για τον 3ο Κύκλο Επιχειρηματικής Ανακάλυψης (ημερίδα διαβούλευσης στις 30 Μαρτίου) και τις αναμενόμενες προσκλήσεις κρατικών ενισχύσεων σχετικά με τα Clusters επιχειρήσεων και την ανάπτυξη Competence Centre και Spin Offs.



Ο κ. **Αργύρης Παπαντωνόπουλος** από τη Mantis, ανέφερε ότι καθώς η εφοδιαστική αλυσίδα ψηφιοποιείται δημιουργούνται νέες προσδοκίες για την αξιοποίηση της τεχνολογίας. Για τα WMS αυτές οι νέες προκλήσεις αφορούν σήμερα την ανάπτυξη εφαρμογών βελτιστοποίησης των λειτουργιών των αποθηκών που περιλαμβάνουν λύσεις όπως σύγχρονα Warehouse Control Centre στην διαχείριση εργασιών, πόρων και προσωπικού, ολοκληρωμένα συστήματα διαχείρισης δεμάτων, φορτίων και μεταφορέων και τέλος προηγμένων εργαλείων ευφυούς ανάλυσης big data.

Αργύρης Παπαντωνόπουλος

Στην τελευταία ενότητα του πρώτου μέρους, η κ. **Χρυσούλα Εξάρχου** Αντιπρόεδρος και Ιδρυτικό μέλος του QualityNet Foundation παρουσίασε την κοινωνική και περιβαλλοντική διάσταση των logistics και τόνισε τις δυνατότητες αξιοποίησης του Ελληνικού Κώδικα Βιωσιμότητας ως ένα αποτελεσματικό εργαλείο για την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων του κλάδου. Επιπρόσθετα των

υποχρεώσεων κοινωνικής και περιβαλλοντικής τους ευθύνης, οι επιχειρήσεις σήμερα υποχρεούνται να παρακολουθούν και κοινοποιούν δεδομένα για τους περιβαλλοντικούς και κοινωνικούς κινδύνους των δραστηριοτήτων στις συστημικές τράπεζες της χώρας, εφόσον επιθυμούν να έχουν πρόσβαση σε χρηματοδοτικά κεφάλαια και επενδυτικά σχέδια. Ο Ελληνικός Κώδικας Βιωσιμότητας όχι μόνο παρέχει στις επιχειρήσεις της χώρας το κατάλληλο πλαίσιο για την κάλυψη αυτών των απαιτήσεων, αλλά διασφαλίζει επίσης την ένταξή τους σε δίκτυα υπεύθυνων προμηθευτών και την δυνατότητα διεξόδυσής τους σε νέες αγορές.



Χρυσούλα Εξάρχου



2

ΕΝΟΤΗΤΑ

Το περιβάλλον των υποδομών logistics

Στην δεύτερη ενότητα, ο κ. **Νίκος Γκότζιας**, Business Unit Manager της Planning καθόρισε το συνολικό θεσμικό πλαίσιο, τις δυνατότητες και την διαδικασία αδειοδότησης των Κέντρων Αποθήκευσης και Διανομής της χώρας, τονίζοντας ωστόσο ότι παραμένουν ακόμα σημαντικές προκλήσεις για τις επιχειρήσεις που επιθυμούν να αδειοδοτηθούν με κυριότερα ζητήματα να παραμένουν οι χρήσεις γης, οι κυκλοφοριακές συνδέσεις και οι απαιτήσεις πυροπροστασίας καθώς αναμένεται το νέο ΠΔ που θα καθορίζει πιο ελαστικές απαιτήσεις για τα πυροδιαμερισμάτα των αποθηκών. Αφού τεκμηρίωσε την αδυναμία αδειοδότησης ΚΑΔ στη μεγαλύτερη άτυπη συγκέντρωση εγκαταστάσεων logistics της χώρας στον Ασπρόπυργο, και την απαγόρευση έκδοσης ΚΑΔ στις αστικές περιοχές της Ελλάδας, πρότεινε ως βασική διέξοδο την προώθηση λύσεων ανάπτυξης επιχειρηματικών πάρκων εξυγίανσης με πρωτοβουλίες των ίδιων των ενδιαφερόμενων επιχειρήσεων.



Νίκος Γκότζιας



Χρήστος Κάκκαβας από 15.000 m² συνολική αποθηκευτική ικανότητα το 2004 φτάσαμε σήμερα τα 610.000 m² μόνο στην «αχαρακτήριστη» του Ασπροπύργου και οι τιμές μίσθωσης να κινούνται από €4,5 – €7,1 ανά m². Τόνισε επίσης την ραγδαία μεταστροφή του κλίματος στη μετά-κρίση περίοδο 2010-2015 με την πλήρη παύση της οικοδομικής δραστηριότητας και την πτώση των τιμών μίσθωσης ακόμα και 40%. Σήμερα, ωστόσο η αγορά ανακάμπτει, και ενώ η ζήτηση για νέες μεγάλες αποθήκες εντείνεται, η διαθεσιμότητα οικοπέδων είναι περιορισμένη, οι τιμές μίσθωσης αρχίζουν και πάλι να υπερβαίνουν τα 4 ευρώ/m²/μήνα και το απόθεμα για ποιοτικά ακίνητα >10.000 m² είναι πλέον μικρότερο από 5%.

Στο discussion panel που ακολούθησε ο κ. **Καμπόλης** (ΑΣΠΡΟΚΑΤ) τόνισε ότι οι Αρμόδιες Υπηρεσίες και το θεσμικό πλαίσιο πρέπει να ενισχύουν την αναπτυξιακή πορεία του κλάδου των logistics και την ανάπτυξη σύγχρονων εγκαταστάσεων logistics, ενώ ανέφερε και συγκεκριμένες λύσεις εκσυγχρονισμού των υφιστάμενων υποδομών όπως την ανάγκη άμεσης προώθησης νέου ΓΠΣ στην περιοχή του Ασπροπύργου και την θέσπιση μέτρων υποχρεωτικής χρήσης τμήματος του οικοπέδου της εγκατάστασης για την διαπλάτυνση του οδικού δικτύου και των οδικών συνδέσεων σε κάθε νέα άδεια ή τροποποίηση άδειας εγκατάστασης.



Κώστας Καμπόλης



Θανάσης Τσόκας

Ο κ. **Θανάσης Τσόκας** από την ΙΣΤΟΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ ΑΕ επισήμανε με την σειρά του τις σημαντικές προοπτικές περαιτέρω ενίσχυσης της αγοράς real estate των υποδομών logistics, ενώ παράλληλα τόνισε τις δυσκολίες αδειοδότησης και ίδρυσης ΚΑΔ στην αχαρακτήριστη του Ασπρόπυργου επιβεβαιώνοντας παράλληλα το γεγονός ότι σήμερα δεν ιδρύεται ΚΑΔ εντός του αστικού ιστού. Ο κ.

Γιώργος Στάμνος, επισήμανε το γεγονός ότι στον Ασπρόπυργο έτσι κι αλλιώς έχει πλέον αναπτυχθεί η μεγαλύτερη άτυπη συγκέντρωση υποδομών logistics, τόνισε με την σειρά του ότι οι δυσκολίες αδειοδότησης των ΚΑΔ επιδρούν αρνητικά στην εύρυθμη λειτουργία της αγοράς και στις αναπτυξιακές προοπτικές του κλάδου ως ευρωπαϊκού κόμβου logistics επισημαίνοντας ότι όλοι οι εμπλεκόμενοι βρίσκονται πλέον στο ίδιο τραπέζι με σκοπό να βρουν τις πλέον κατάλληλες λύσεις για τον κλάδο. Τέλος, η κ. **Ντόλυ Κυλιόση** ανέφερε τα πλεονεκτήματα των θεσμοθετημένων επιχειρηματικών πάρκων για την εγκατάσταση υποδομών logistics, όπως για παράδειγμα η απαλλαγή από τον βραχνά της αδειοδότησης, η αξιοποίηση καλύτερων συντελεστών δόμησης, η απαλλαγή από κάποια πρόσθετα λειτουργικά κόστη όπως η φύλαξη, η απαλλαγή σε μεγάλο βαθμό από τον ΕΝΦΙΑ, κλπ



Γιώργος Στάμνος



Ντόλυ Κυλιόση



3

ΕΝΟΤΗΤΑ Seeds of World Class Performance

Η τρίτη ενότητα καθήλωσε πραγματικά το ακροατήριο με τη διαδραστική ομιλία του κ. **Κων/νου Καρυπίδη** Productivity Strategist. Με μία out of the box ομιλία προσέλκυσε το ενδιαφέρον και τη συμμετοχή του κοινού δίνοντας 5 συμβουλές/βήματα που πρέπει να ακολουθούμε για να οδεύσουμε προς το World Class Performance και έδειξε τους τρόπους για να γίνουμε πιο παραγωγικοί.



Κων/νος Καρυπίδης

4

ΕΝΟΤΗΤΑ Το τεχνολογικό περιβάλλον των αποθηκών (smart warehouses)

Στην τέταρτη ενότητα έγινε παρουσίαση νέων τεχνολογικών λύσεων, ενώ παρουσιάστηκαν και 2 case studies των εταιρειών ΠΛΑΙΣΙΟ και CTC Κύπρου. Ειδικότερα:

Ο κ **Παναγιώτης Ανδριανόπουλος**, από την PLANNING SA, παρουσίασε την τάση για πλήρη αυτοματισμό στο εξωτερικό και την έμφαση που δίνεται σε smart hardware και software. Τόνισε, επίσης ότι σήμερα η παλετομέρα πωλείται φθηνά στην Ελλάδα και παρουσίασε λύσεις για καλύτερη εκμετάλλευση του διαθέσιμου αποθηκευτικού όγκου, καθώς και αύξηση της παραγωγικότητας των εργαζομένων. Τέλος, παρουσίασε ένα case study αποθήκης στην οποία έγινε ανασχεδιασμός της χωροταξίας και λειτουργίας της με την χρήση αυτόματων και ημιαυτόματων συστημάτων και επιτεύχθηκε σημαντική αύξηση της εκμετάλλευσης του όγκου και της παραγωγικότητας.



Παναγιώτης Ανδριανόπουλος



Ο κ **Νίκος Αδαμόπουλος**, εξήγησε ότι η εταιρεία ΠΛΑΙΣΙΟ στηρίζεται σε ένα πολύ-καναλικό, πολύ-προϊοντικό και πολύ-πελατιακό μοντέλο. Η μεγάλη πρόκληση ήταν να αντιμετωπιστεί αυτή η πολυπλοκότητα που προκύπτει από το κάθε ένα από τα ανωτέρω καθώς και ο συνδυασμός τους. Η ΠΛΑΙΣΙΟ ακολούθησε την προσέγγιση END 2 END για τα PL είδη (απευθείας από το εργοστάσιο στον τελικό πελάτη χωρίς μεσάζοντες). Παράλληλα επένδυσε σε smart software και hardware συστήματα, για την λειτουργία της αποθήκης, καθώς και την αυτόματη τροφοδοσία των καταστημάτων. Στόχος η αύξηση της παραγωγικότητας και η καλύτερη εξυπηρέτηση των πελατών. Τέλος, τονίστηκε ότι η live αξιολόγηση της παραγωγικότητας των εργαζομένων συμβάλλει στην αυτοβελτίωσή τους.



Νίκος Αδαμόπουλος

Ο κ **Αλέξανδρος Παρασκευάς** από την εταιρεία ENTERSOFT, αναφέρθηκε στο σημερινό περιβάλλον που χαρακτηρίζεται από μειωμένο τζίρο, χαμηλά αποθέματα, πωλήσεις μέσω Internet, πολλές προσφορές. Το περιβάλλον επιδρά και στη λειτουργία της αποθήκης, η οποία καλείται να διαχειριστεί περισσότερους κωδικούς, να μηδενίσει όλους τους νεκρούς χρόνους για αύξηση της παραγωγικότητας, να εκμεταλλευτεί καλύτερα τον διαθέσιμο όγκο, κοκ. Έτσι η αποθήκη καλείται να επενδύσει σε smart συστήματα όπως αυτοματοποιήσεις, συστήματα monitoring, τυποποίηση των διαδικασιών. Ένα adaptive WMS μπορεί να καλύψει το σύνολο των επιχειρησιακών λειτουργιών και να προσαρμοστεί στις ανάγκες μιας μεγάλης ή μικρής αποθήκης.



Αλέξανδρος Παρασκευάς

Η κ **Ιφιγένεια Φιερού** από την εταιρεία CTC Κύπρου, περιέγραψε τις ιδιαιτερότητες της εταιρείας η οποία διαχειρίζεται πολλές και διαφορετικές γκάμες ειδών. Τόνισε ότι πέρα από την επένδυση σε software και κατάλληλα συστήματα για αύξηση της παραγωγικότητας (πχ voice picking που η εταιρεία χρησιμοποιεί), μεγάλη έμφαση δίνεται σε «έξυπνες» πρακτικές που κάνουν την εταιρεία περισσότερο "smart", όπως το στήσιμο της picking area πολλές φορές αναλόγως της κινησιμότητας των κωδικών, το γρήγορο replenishment, το Picking άνω των 2 μέτρων, αλλά και οι σαφείς διαδικασίες, η διαφάνεια στην επικοινωνία μεταξύ των τμημάτων, η παρακολούθηση των SLA's, η συνεχής μελέτη της γκάμας των ειδών, κοκ.



Ιφιγένεια Φιερού

Ο κ **Πέτρος Συρίγος** από την VIRTUAL INTERNATIONAL αναφέρθηκε στην πληθώρα των συμβάντων διάρρηξης που γίνονται. Παρουσίασε, δε, smart protection λύσεις που αφορούν ένα έξυπνο λογισμικό που «προσδιορίζει» και «αξιολογεί» τα ύποπτα ενδεχόμενα διάρρηξης, δρώντας pro actively. Το σύστημα «παρακολουθεί» τους αύλιους και εσωτερικούς χώρους, ενώ στόχος αποτελεί ο αιφνιδιασμός μέσω ηχητικών προειδοποιήσεων των δυνητικών διαρρηκτών πριν γίνει η εισβολή.



Πέτρος Συρίγος



5

ΕΝΟΤΗΤΑ

Το περιβάλλον των εθνικών και αστικών μεταφορών

Το συνέδριο ολοκληρώθηκε με την πέμπτη ενότητα όπου έγινε εκτεταμένη παρουσίαση του τρόπου λειτουργίας, της δομής, και των προκλήσεων που αντιμετωπίζουν οι επιχειρήσεις εθνικών μεταφορών και αστικής διανομής της χώρας.

Ο κ. **Παντελής Ιακωβίδης** ως εμπειρογνώμονας του τομέα των μεταφορών παρουσίασε για πρώτη φορά ποσοτικά στοιχεία από μελέτες και αναλύσεις της PLANNING SA, όσον αφορά τα 367 ανεξάρτητα πρακτορεία μεταφορών (διαμεταφορικές επιχειρήσεις) της χώρας και την κατανομή τους ανά νομό, αναδεικνύοντας στην πράξη τον κατακερματισμό της αγοράς από πολύ μικρές μεταφορικές επιχειρήσεις και την ανάγκη ανάπτυξης clusters ανά περιφέρεια μεταξύ των πρακτορείων αλλά και win-win συνεργειών με τους παρόχους υπηρεσιών 3PL.



Παντελής
Ιακωβίδης

Αναδείχτηκε επίσης η κομβική γεωγραφική θέση του Ελαιώνα και ο δυνητικός ρόλος του ως κόμβος αστικών εμπορευματικών μεταφορών για την Αθήνα και τον Πειραιά, εφόσον φυσικά προωθηθούν πρακτικές λύσεις εκσυγχρονισμού των υφιστάμενων υποδομών και διευκολυνθεί η ανάπτυξη νέων- νόμιμων εγκαταστάσεων αστικής διαμεταφοράς για την συγκέντρωση, διαλογή και ανα-δρομολόγηση των φορτίων από και προς τα αστικά κέντρα της Αττικής. Τα σημερινά πρακτορεία μπορούν να μετασχηματίσουν τα μοντέλα τους για τη παροχή σύγχρονων υπηρεσιών αστικής διανομής, αναπτύσσοντας συνέργειες ψηφιοποιώντας τις λειτουργίες τους και ενσωματώνοντας σύγχρονες διεργασίες βασισμένες σε νέες τεχνολογίες όπως ετικέτες barcodes/QR codes, χρήση web applications.

Η Δρ. **Γεωργία Αϊφαντοπούλου**, Διευθύντρια Ερευνών του Ινστιτούτου Μεταφορών του ΕΚΕΤΑ, ανέλυσε το νέο τοπίο στις αστικές εμπορευματικές μεταφορές, παρουσιάζοντας βέλτιστες πρακτικές από προηγμένες ευρωπαϊκές πόλεις, πρακτικές οι οποίες βασίζονται σε συνέργειες μεταξύ των επιχειρήσεων, σε νέες τεχνολογίες και σε νέα επιχειρησιακά μοντέλα αστικής διανομής, αναδεικνύοντας παράλληλα τους τρόπους και τις δομές διαμόρφωσης των έξυπνων πόλεων (Smart logistics city), όπως η αντίστοιχη υποδομή που έχει αναπτύξει το IMET στην Θεσσαλονίκη.



Γεωργία Αϊφαντοπούλου



Στο discussion panel όπου συμμετείχαν οι κύριοι **Δημήτρης Κιούσης, Παναγιώτης Βλαχογιώργης, Σταύρος Μπαρδούνιας, Δημήτριος Καραγιάννης, Παναγιώτης Πανάγος** και οι κυρίες **Άρτεμις Ζαφειροπούλου και Γεωργία Αϊφαντοπούλου** που ακολούθησε αναλύθηκαν οι προκλήσεις που αντιμετωπίζουν τα Πρακτορεία Μεταφορών στον Ελαιώνα τόσο από άποψη οργάνωσης όσο και υποδομών, αλλά και η μεγάλη πίεση που δέχονται για μείωση του κόστους μεταφορικών υπηρεσιών, γεγονός που δεν επιτρέπει στις μεταφορικές επιχειρήσεις να επενδύσουν σε νέες τεχνολογίες, όπως εφαρμογές POD/IOD ή στον εκσυγχρονισμό του στόλου των οχημάτων και των υποδομών τους. Παρουσιάστηκαν επίσης τα σημαντικότερα χαρακτηριστικά και δυνατότητες της ελληνικής αγοράς αστικής διανομής δεμάτων, αναδεικνύοντας παράλληλα τη συνεχή αύξηση του αριθμού των μεταφερόμενων δεμάτων έναντι άλλων παραδοσιακών μορφών διανομής. Επίσης, αναδείχτηκε η νέα οργάνωση των δικτύων μεταφοράς και διανομής που εφαρμόζουν τόσο οι 3PL όσο και οι εταιρείες ταχυμεταφορών με σκοπό κυρίως να παρέχουν σύγχρονες, βελτιωμένες και ολοκληρωμένες υπηρεσίες στους πελάτες τους.

Όλοι οι παραβρισκόμενοι έφυγαν με λύσεις, benchmarks και πραγματική απεικόνιση της σημερινής κατάστασης στις μεταφορές και την αποθήκευση, έτοιμοι να πάρουν αποφάσεις σε καθημερινούς προβληματισμούς που αντιμετωπίζουν τα στελέχη της εφοδιαστικής, αλλά και στοιχεία που θα τους βοηθήσουν να χαράξουν πολιτική.

Κέντρο Πολιτισμού Ίδρυμα Σταύρος Νιάρχος / Φωτό James Florio



Για περισσότερες πληροφορίες επικοινωνήστε με το **Supply Chain Institute: 210 6180104.**